



ЕДИННЫЙ
ЦУПИС

АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ: ВЫБОР РЕШЕНИЯ И ИНТЕГРАТОРА

Май 2026 г.

ООО НКО «МОБИЛЬНАЯ КАРТА»

Расчетная небанковская кредитная организация

25 августа 2021 года ООО НКО «Мобильная карта» определена единым центром учета переводов ставок букмекерских контор и тотализаторов в соответствии с распоряжением Президента РФ № 236-рп от 25.08.2021 г.

ООО НКО «Мобильная карта» предоставляет платежную инфраструктуру для участников букмекерского рынка и для оператора государственной лотереи

Компания включена в реестр организаций, признанных Банком России значимыми на рынке платежных услуг



РАСПОРЯЖЕНИЕ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1. Принять предложения Правительства Российской Федерации:

а) об определении акционерного общества Современные платежные решения компаний, осуществляющей финансирование публично-правовой компании «Единый регулятор азартных игр» в целях реализации функций и полномочий, предусмотренных частью 1 статьи 3 Федерального закона от 30 декабря 2020 г. № 493-ФЗ «О публично-правовой компании «Единый регулятор азартных игр» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

б) об определении общества с ограниченной ответственностью небанковской кредитной организации «Мобильная карта» единым центром учета переводов ставок букмекерских контор и тотализаторов.

2. Настоящее распоряжение вступает в силу с 1 сентября 2021 г.



Президент
Российской Федерации В.Путин

25 августа 2021 года
№ 236-рп



ООО НКО «МОБИЛЬНАЯ КАРТА»

Данные за 2025 год

99,99 %

SLA

19 ^{млн}

идентифицированных
клиентов

2,5+ ^{млн}

платежей
в день

100+
млрд руб.

удержано и направлено **ЕДИНЫМ ЦУПИС**
на поддержку отечественного спорта,
в том числе детско-юношеского,
с 1 октября 2021 года





СКОРОСТЬ

сокращение сроков в 2 раза

ТОЧНОСТЬ

ноль ошибок при консолидации

ПРОЗРАЧНОСТЬ

drill-down до проводки

ЦЕЛИ АВТОМАТИЗАЦИИ

Функциональность

- › Консолидация первичных данных
- › Обновление в режиме реального времени

-
- › Автоматизация расчетов
 - › Минимизация ручных процессов
 - › Отчетные формы

-
- › Контроли
 - › Аудит изменений
 - › Версионность

Задачи

- › Актуальность
- › Скорость
- › Удобный анализ
- › Минимизация ошибок

БИЗНЕС-НЕОБХОДИМОСТЬ

Источники

- › 6 источников данных (учетные системы)
 - › 20+ выгрузок и 15+ циклов обработки данных
 - › Обработка 2 000+ проводок вручную
 - › 12 отчетных форм
-

Ресурсоемкость

- › 7 человек
 - › 10 рабочих дней
 - › Ежемесячно
-

Проблемы и ограничения

- › Excel
- › Ручной ввод, сложные формулы
- › Отсутствие аудита изменений
- › Ролевая модель доступа
- › Ограничением по многопользовательской работе
- › Риск потери данных

ВЫБОР РЕШЕНИЯ

Преимущества:

- ✓ Гибкость и масштабируемость
- ✓ Поддержка всех необходимых инструментов
- ✓ Стоимость
- ✓ Self-service

Проведенный анализ:



- › 7 систем
- › Выбор ТОП-3
- › Оценка
- › Анализ коммерческих предложений
- › Выбрана система «Оптимакрос»

Критерий	Оптимакрос
Тип решения	Универсальная EPM/IBP-платформа
Поддержка полного цикла бюджетирования непосредственно в системе	Да
Интеграция с существующими учетными системами	Да
Построение дашбордов в системе без дополнительных надстроек	Да
Формирование факторного анализа в системе	Да
Сценарный анализ и оценка влияния различных предпосылок на финансовую информацию	Да
Сложность овладения системой сотрудниками финансово-экономического управления	Минимальные трудозатраты на стороне разработчиков, подходит для бизнес-аналитиков. Минимальный набор требований для овладения системой: знание Excel, Power Query и т.п.
Требования ДИТ	Удовлетворяет требованиям ДИТ
Требования к информационной безопасности	Удовлетворяет требованиям ИБ
Стоимость	NDA

ВЫБОР ИНТЕГРАТОРА

Проведенный анализ:

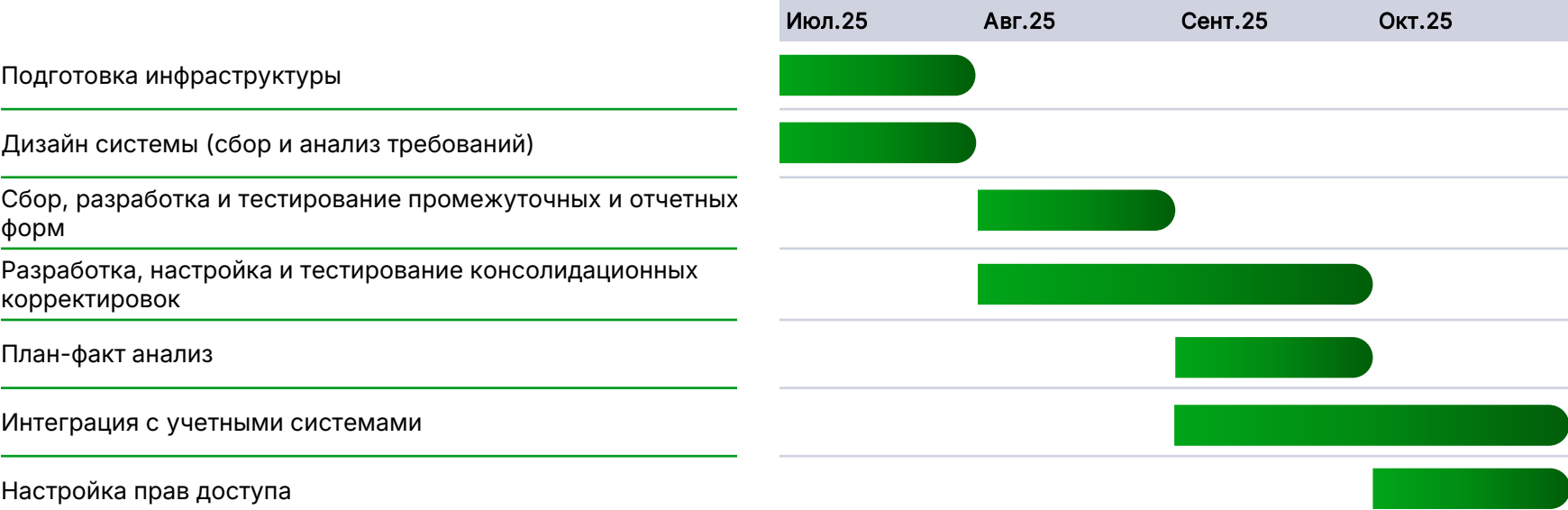


- › 6 интеграторов
- › Анализ коммерческих предложений

На что обратить внимание

- ✓ Коммуникация
- ✓ Профессионализм и опыт
- ✓ Обратная связь команды
- ✓ Структура коммерческого предложения
- ✓ Обоснование стоимости проекта
- ✓ Стоимость
- ✓ Статус партнерства

ЭТАПЫ ПРОЕКТА



КОНТРОЛЬНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

1 Миграция

- › Сверка РСБУ-проводок с оборотно-сальдовой ведомостью по субсчетам
 - › Количество загруженных строк
-

2 Бюджетные коды

- › Сверка с реестром платежей
 - › Мэппинг по новым аналитикам
 - › Справочник
-

3 Корректировки

- › Правила двойной записи
 - › Аудит
 - › Журнал корректировок
-

4 Отчетные формы

- › Согласованность
 - › План-факт анализ
-

5 Закрытие периода

- › Блокировка

ИТОГИ ПРОЕКТА

Показатель	Было	Стало
Время закрытия периода	10 дней	5 дней
План-факт анализ	3 дня	2 часа
Сверка проводок	2 дня	автоматически

- ✓ Единый источник данных
- ✓ Drill-down до бюджетного кода и контрагента
- ✓ Система не падает в пик нагрузки

ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ (ПРИМЕРЫ)

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ НАВИГАЦИОННАЯ ПАНЕЛЬ

Текущий месяц Март 2025

Месяц закрытия Март 2025

Закрыть период

Январь 2025 Февраль 2025 Март 2025

Закрытый период?

!!! По нажатию кнопки "Закрыть период" фиксируются отчетные данные, осуществляется перенос текущего слоя

=====ЗАГРУЗКА ДАННЫХ=====

Журнал проводок 1С
Бухгалтерия

АБС БИС

Доходы/Расходы (рекласс)

Рекласс заработной платы

Бюджет

Общая сверка по загрузке данных

	ЮЛ 1	ЮЛ 2	ЮЛ 3
Загружено строк			
Суммы загрузки			
Количество ошибок по Коду бюджета	0	0	0
Количество ошибок по ИНН	0	0	0
Количество ошибок по дате	2 177	0	0

пример ошибки

Сверка BS/PL/CF

Консолидированный управленческий учет Март 2025

	Все ЮЛ	ЮЛ 1	ЮЛ 2	ЮЛ 3	ВГО
Активы - Пассивы	-	-	-	-	-
Сверка НРП	-	-	-	-	-
Сверка ДС	-	-	-	-	-

Консолидированный управленческий учет

Тип: Дерево Список

Консолидированный управленческий учет
Управленческий учет (УУ)
РСБУ
Корректировки УУ
ВГО
Консолидационные корректировки

Консолидированный управленческий учет

	ЮЛ 1	ЮЛ 2	ЮЛ 3	ВГО
Расхождения:				
Расхождения при обработке загруженных файлов:				
Расхождения при обработке СПР/ИТИС:				
Расхождения при обработке НКО:				
Расхождения в промежуточной отчетности:				
Расхождения в финальной отчетности:				
Расхождения с Регистром платежей:				
Не добавлены новые сценарии аналитик?				

Полная Сверка расхождений

=====ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ=====

PL

PL - Детализация

CF

BS

BS Детализация

Детальный слой

DATA

PL иерарх.

CF иерарх.

BS Детализация в динамике

ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ (ПРИМЕРЫ)

Консолидированный Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Все ЮЛ ▼ Все ЦФО ▼ Консолидированный управленческий учет ▼

Детали?		Январь 2025	Февраль 2025	Март 2025	Факт YTD	Бюджет YTD	Факт vs Бюджет	Факт vs Бюджет, %	Отложен. расходы	Экономия
	Операционные доходы									
<input type="checkbox"/>	Чистые комиссионные доходы									
<input type="checkbox"/>	Процентные доходы от размещения денежных средств									
<input type="checkbox"/>	Прочие операционные доходы									
<input type="checkbox"/>	Внутригрупповые доходы									
<input type="checkbox"/>	Полученные дивиденды									
	Операционные расходы									
<input type="checkbox"/>	Расходы на персонал									
<input type="checkbox"/>	Информационные технологии									
<input type="checkbox"/>	Информационная безопасность									
<input type="checkbox"/>	Расходы на смс и телефонию									
<input type="checkbox"/>	Маркетинг									
<input type="checkbox"/>	PR услуги									
<input type="checkbox"/>	Амортизация									
<input type="checkbox"/>	Расходы от списания НДС									
<input type="checkbox"/>	Аренда и содержание офиса									
<input type="checkbox"/>	Экономическая безопасность	(3 905)	(4 290)	(4 450)	(12 645)	(13 301)	656	(4,93)%	656	-
<input type="checkbox"/>	Прочие операционные расходы									
<input type="checkbox"/>	Внутригрупповые расходы									
	Прибыль до налогообложения									
	Налог на прибыль									
	Прибыль после налогообложения									
	EBITDA									
	EBITDA margin, %									
	Cost/Income ratio, %									

ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ (ПРИМЕРЫ)

Консолидированный Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

⋮ Все ЮЛ ▼ Все ЦФО ▼ Консолидированный управленческий учет ▼

Детали?		Январь 2025	Февраль 2025	Март 2025	Факт YTD	Бюджет YTD	Факт vs Бюджет	Факт vs Бюджет, %	Отложен. расходы	Экономия
<input type="checkbox"/>	Операционные доходы	10 000 000	9 800 000	9 900 000	29 700 000	29 700 000	0	0%	-	-
<input type="checkbox"/>	Чистые комиссионные доходы	2 000 000	2 000 000	2 000 000	6 000 000	6 000 000	0	0%	-	-
<input type="checkbox"/>	Процентные доходы от размещения денежных средств	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	-	-
<input type="checkbox"/>	Прочие операционные доходы	7 000 000	6 800 000	6 900 000	20 700 000	20 700 000	0	0%	-	-
<input type="checkbox"/>	Внутригрупповые доходы	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input type="checkbox"/>	Полученные дивиденды	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input type="checkbox"/>	Операционные расходы	10 000 000	9 800 000	9 900 000	29 700 000	29 700 000	0	0%	10 000	10 000
<input type="checkbox"/>	Расходы на персонал	2 000 000	2 000 000	2 000 000	6 000 000	6 000 000	0	0%	2 000	-
<input type="checkbox"/>	Информационные технологии	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	1 000
<input type="checkbox"/>	Информационная безопасность	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	1 000
<input type="checkbox"/>	Расходы на смс и телефонию	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	-
<input type="checkbox"/>	Маркетинг	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	-
<input type="checkbox"/>	PR услуги	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	-
<input type="checkbox"/>	Амортизация	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	-
<input type="checkbox"/>	Расходы от списания НДС	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	-
<input type="checkbox"/>	Аренда и содержание офиса	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000	0	0%	1 000	-
<input checked="" type="checkbox"/>	Экономическая безопасность	(3 905)	(4 290)	(4 450)	(12 645)	(13 301)	656	(4,93)%	656	-
<input type="checkbox"/>	Дополнительная проверка подозрительных физ. лиц	(3 684)	(3 825)	(3 567)	(11 076)	(11 522)	446	(3,87)%	446	-
<input type="checkbox"/>	Система мониторинга упоминаний и защиты бренда ИБ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input type="checkbox"/>	Физическая безопасность	(221)	(465)	(883)	(1 569)	(1 779)	210	(11,79)%	210	-

Консолидированный Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Все ЮЛ ▼ Все ЦФО ▼ Консолидированный управленческий учет ▼

АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ: ВЫБОР РЕШЕНИЯ И ИНТЕГРАТОРА

Март 2025 ▼ Консолидированный управленческий учет ▼

14

ЕКАТЕРИНА ПОДЛЕГАЕВА

Руководитель Финансово-
экономического департамента
ООО НКО «Мобильная карта»

e.podlegaeva@mcplat.ru
+7 (906) 789-58-72

1cupis.ru

АНАСТАСИЯ КРУГЛИКОВА

Руководитель управления международной
и управленческой отчетности,
Финансово-экономическое департамента
ООО НКО «Мобильная карта»

a.kruglikova@mcplat.ru
+7 (985) 872-28-86

1cupis.ru